



United Nations  
Educational, Scientific and  
Cultural Organization

Organisation  
des Nations Unies  
pour l'éducation,  
la science et la culture

Organización  
de las Naciones Unidas  
para la Educación,  
la Ciencia y la Cultura

Организация  
Объединенных Наций по  
вопросам образования,  
науки и культуры

منظمة الأمم المتحدة  
للتربية والعلم والثقافة

联合国教育、  
科学及文化组织

**Address by Irina Bokova,**

**Director-General of UNESCO**

**on the occasion of the Information Meeting of the Executive Board**

*Other Important Questions*

**UNESCO, 12 February 2014**

Excellency Mr Mohamed Sameh Amr, Chairperson of the Executive Board,

Excellency Mr Hao Ping, President of the General Conference,

Excellencies,

For this last part of the Information Meeting let me start with questions raised by Member States – namely Kuwait, Israel, and Oman – about UNESCO's action in Syria.

There are now an estimated 3.1 million Syrian children and youth in need of education, despite efforts by hosting countries and international solidarity.

This is an educational issue – but it is also one of long-term stability.

In response, UNESCO is focussing on youth education and empowerment -- providing educational opportunities and enhancing the quality of teaching and learning for young people and refugees in Lebanon, Jordan and Iraq.

For this, we benefit from support from a number of donors, including the European Union, the Office for the Coordination of Humanitarian Affairs and Japan.

At the *Kuwait II Donor Conference for the Syria Crisis*, on 15 January, which I attended, I advocated for action at several levels:

1. More investment to ensure all affected children and youth get access to quality education, not only at the primary level, but also – and I believe

this is critical – at the secondary technical and vocational levels, and higher education.

2. Greater support to parents, teachers, schools and educational authorities in hosting countries, to tackle challenges resulting from the crisis.

UNESCO is launching two initiatives to address mid and longer-term educational needs:

1. The first is to sustain the quality of teaching and learning by focusing on teacher support and development;
2. The second is the *Youth Education for Stability Initiative* – to support access of Syrian refugee youth to quality higher education -- this is a factor for stability and social cohesion in the face of violence and extremism.

UNESCO has received the support from Kuwait to implement these two programs, for which I am deeply grateful.

In addition, I wish to inform you that today, the Director of the Beirut Office is in Damascus to consult with interlocutors on the ground on priorities for UNESCO assistance -- in education and to ensure emergency protection of cultural heritage.

I trust this mission will be an important step towards an enhanced UNESCO relevance.

Please note also the UNESCO Office in Amman has been implementing a project disseminating lifesaving information about services and providing counselling, through a radio programme called *Sa'a Suryia* (the Syrian Hour), with the support of Japan.

Let me turn to UNESCO's action for Syria's cultural heritage.

During the Kuwait Donor Conference, I alerted once again the international community and our partners on this major aspect of the crisis.

Syria's cultural heritage has suffered devastating loss.

The Old City of Aleppo, the historic centre of Hama, Palmyra, Apamea, Mari, Ebla, the Crac des Chevaliers, the Omayyad Mosque and Citadel in the Old City of Damascus.

Since the beginning, UNESCO has been in constant alert, lending its support.

We are in permanent contact with INTERPOL, the World Customs Organization, specialized police forces and neighbouring countries, to prevent the illicit trafficking of cultural objects.

Objects have already been seized in neighbouring countries – 85 mosaics were intercepted by Lebanon.

I have asked the art market to exercise extreme caution.

As you know, the World Heritage Committee inscribed the six Syrian World Heritage sites on the Danger List.

Day by day, we do everything we can to help Syrian professionals.

Last December, we organized an emergency meeting with partners to assist the Syrian Directorate of Antiquities and Museums in taking urgent measures to mitigate threats to the old city of Damascus.

We monitor the situation on the ground -- we document the state of monuments, sites, buildings to the extent possible -- we liaise with networks of professionals and heritage custodians in Syria, to prepare for when heritage professionals will be able to intervene.

We have an *Action Plan* to guide us forward -- adopted at the high-level experts meeting I convened at Headquarters last August, and this has received wide support.

We are initiating the implementation of a 2.5 million euro programme funded by the European Union with our partners.

This will enable us to take risk-mitigation, safeguarding and recovery measures.

In parallel, I have worked relentlessly to mobilize the international community.

Ahead of the *Geneva II Conference on Syria*, I wrote to the United Nations Secretary-General, to Lakhdar Brahimi, Joint United Nations and Arab League Special Representative, to the members of the Security Council and other countries and institutions, to integrate the protection of Syrian heritage in international responses.

I have called for an international ban on trade in Syrian cultural property, through the adoption of a resolution by the Security Council -- this was done in 2003, when the national museum in Baghdad was looted, and it was quite effective.

I call on all Member States to support this initiative and facilitate discussions at the United Nations in New-York.

Ladies and Gentlemen, let me take this opportunity to report also on our action to support Egypt – and let me start by thanking you, Mr Chair, for informing me about prompt measures taken.

As you know, the Museum of Islamic Art in Cairo, which houses the manuscript collection of the National Archives, suffered major collateral damage following an attack nearby.

In response, I dispatched an Emergency Assessment Mission, with the International Council of Museums and the Blue Shield.

This Mission concluded that the glass collection of the Islamic Museum has suffered important damage, while remaining collections, including manuscripts, are less badly affected.

Fortunately, Egyptian professionals intervened 45 minutes after the explosion, to put in place emergency measures to protect the collections.

Those professionals had been trained, just one month earlier, in December, by UNESCO and partners in museum management and disaster and conflict risk reduction.

This shows the importance of our action to build capacity in responding to emergency situations.

As I stated on 24 January, I will mobilise all UNESCO's expertise to rehabilitate the Museum and restore the damage.

We are now preparing plans for the rehabilitation of the two institutions and their collection – I look forward to your support.

Brazil raised a question on preparations for a comprehensive study of internet-related issues within UNESCO's mandate.

In Resolution 52 of the General Conference, Member States requested me – *“to prepare a comprehensive study of the internet related issues within the mandate of UNESCO.”*

On this basis, the study will examine 4 core areas:

1. access to information and knowledge,
2. freedom of expression,
3. privacy,
4. and the ethical dimensions of the information society.

The process will move forward through inclusive multi-stakeholder consultations, with governments, private sector, civil society, international bodies and the technical community.

I will present a progress report to the 196<sup>th</sup> session of the Executive Board, and the completed study will inform my report to the 38<sup>th</sup> session of the General Conference on UNESCO's follow-up to the *World Summit on the Information Society*.

These are early days, and that is why this discussion is important, to gauge expectations and create an appropriate framework – this will help also set a date for a first information meeting with Member States.

In moving forward, I will be guided by 2 clear principles.

1. First, Member States will be engaged, through information meetings and thematic debates – through also the intergovernmental councils of the Information for All Programme and the International Programme for the Development of Communication.
2. Second, the study will proceed through a multistakeholder process that will engage relevant actors on the themes noted in the General Conference Resolution -- including possibly through a questionnaire.

I will seek to make use of relevant fora internationally to inform the study – from the Internet Governance Forum to major conferences, such as the *Global Multistakeholder Meeting on the Future of Internet Governance*, to be held in Brazil, on 23-24 April.

The study will draw also on existing frameworks and normative guidelines, including those established by UNESCO.

Let me take this opportunity to remind Member States that Resolution 52 calls for their engagement –“*including through extrabudgetary contributions, for financing additional meetings or other activities.*”

In this respect, I wish to appeal for your support, to launch and, most importantly, sustain this process.

Let me take this opportunity to comment on other recent developments of our work for Communication and Information.

On 13 December, I participated in the UN Security Council informal event, under the Arria format, on the protection of journalists, organized by France and Guatemala.

This included the participation of Ms. Fatou Bensouda, Prosecutor of the International Criminal Court and Mr. Christophe Deloire, President of Reporters without Borders, along with Mr. David Rohde, investigation journalist at Thomson Reuters, Mr. Frank La Rue, UN Special Rapporteur on the right to freedom of expression and opinion and Ms. Anne-Marie Capomaccio, Chief of the Bureau of Radio France International in Washington.

The debates took place in front of Members of the Security Council, UN Member States and journalists and members of civil society, moderated by Ambassador Gérard Arraud, Permanent Delegate of France to the United Nations

Mesdames et Messieurs,

Je réponds à la question soulevée par le Royaume-Uni et la Suède, concernant les suites à donner aux recommandations de l'évaluation externe indépendante, en particulier sur la gouvernance.

J'ai déjà eu l'occasion de faire le point des avancées de l'UNESCO dans les cinq orientations stratégiques de l'évaluation externe indépendante.

L'UNESCO a clairement concentré son action, tel que démontrent le 37 C/4 et 37 C/5 : hiérarchisation des priorités, réduction du nombre des objectifs stratégiques, meilleure lisibilité des programmes.

Le rapprochement des réalités du terrain – en particulier la réforme du réseau Hors Siège en Afrique – est aussi très avancé.

L'intégration de l'UNESCO au sein des nations Unies est là aussi très nette, avec le pilotage de plusieurs initiatives mondiales – Education avant tout, Conseil consultatif scientifique – et notre contribution à la réforme du Système.

Nous avons un nouveau cadre pour les partenariats.

Le dernier Conseil exécutif a souhaité que les questions de gouvernance fassent l'objet d'un examen externe.

Cet examen sera effectué par le Commissaire aux comptes, en vertu de la décision des États membres et le Commissaire aux comptes facilitera l'auto-évaluation des organes directeurs.

Le Secrétariat contribuera également - sur les sujets qui relèvent de mes prérogatives – en veillant à réduire le risque de duplication de programmes et par l'harmonisation des services pour améliorer la planification des réunions.

Au niveau plus large, une vue d'ensemble de tous les audits et évaluations reste à la disposition du Conseil exécutif et ces rapports sont en ligne sur le site de l'UNESCO.

Nous en avons réalisé un certain nombre depuis le dernier Conseil exécutif – y compris la deuxième phase d'évaluation du travail normatif du secteur de la culture, les modalités de célébration des anniversaires.

Je tiens à informer l'Ancienne République yougoslave de Macédoine que les résultats de ces évaluations seront présentés à la prochaine session du Conseil exécutif.

En réponse au Royaume-Uni sur la budgétisation axée sur les résultats, les services d'évaluation interne et le Bureau de la planification stratégique ont entrepris une évaluation conjointe de ce sujet pour définir la meilleure façon de renforcer l'efficacité et la qualité de la restitution des résultats.

Les résultats seront présentés à la 194<sup>ème</sup> session du Conseil exécutif, avec une proposition d'un nouveau modèle de déclaration des résultats.

Ces mesures contribueront à améliorer l'auto-critique et les résultats d'analyse, accompagnés d'un processus de sensibilisation et de formation du personnel du programme.

Nous avons évoqué une partie de ces questions ce matin, et je suis heureuse que les discussions sur ce sujet aient progressé ces derniers mois, car il s'agit en effet d'un enjeu vital pour l'UNESCO, pour faire valoir notre impact, et mobiliser nos ressources là où notre action fait la différence.

Il s'agit d'un domaine complexe, où j'envisage une réforme en profondeur, grâce à l'introduction de la budgétisation axée sur les résultats, grâce à un travail sur la transparence et le suivi des opérations.

Des efforts considérables ont déjà été faits, et nous avançons dans la bonne direction, je crois.

En ce qui concerne la réforme du document EX/4, je remercie la délégation néerlandaise d'avoir organisé plusieurs réunions informelles avec Secrétariat et plus de 20 États membres représentés.

Les Bureaux de la planification stratégique et du contrôle interne ont financé conjointement un rapport d'évaluation sur ce sujet - réalisé par Kim Forse, évaluateur de grande expérience qui a été membre de l'Évaluation externe indépendante.

Sur la base de ce rapport et de notre évaluation des besoins, je ferai des propositions pour améliorer la déclaration des résultats à la Commission.

Je suis d'accord avec le Royaume-Uni que, pour être efficace, la déclaration des résultats doit être fondée sur le dialogue et l'interaction entre les États Membres et le Secrétariat, et je salue les initiatives visant à approfondir cela.

À cet égard, permettez-moi de répondre à la question des Pays-Bas en ce qui concerne les préparatifs du 39 C/5.

L'expérience montre que le dernier questionnaire a été extrêmement utile, avec une participation record de la part des États-Membres.

Bien sûr nous pouvons toujours l'améliorer - et je serais attentive à vos propositions concrètes sur la présentation et le contenu du questionnaire - y compris sur le système de points.

C'est un exercice essentiel pour nous permettre d'identifier les besoins et les priorités des États membres.

L'Autriche a souhaité obtenir des précisions sur les faits saillants du biennium, et il y en a un certain nombre.

Nous allons célébrer le 60e anniversaire de la Convention de La Haye de 1954 - seul instrument international axé sur la protection des biens culturels en cas de conflit armé.

Les événements en Libye, au Mali, en Syrie ont montré la pertinence continue de cette Convention, l'importance de la culture dans les conflits, et cet anniversaire doit être l'occasion de porter notre message au plus haut niveau possible.

Cet anniversaire doit aussi être le moyen d'encourager les états qui n'ont pas encore ratifié cette Convention à le faire, avec ses deux Protocoles.

Nous devons viser l'universalité.

Nous célébrerons l'année prochaine le 70e anniversaire de l'UNESCO, et j'ai mis en place un comité d'organisation interne pour faire de cet événement le rendez-vous des partenaires et des acteurs qui font chaque jour avancer l'UNESCO et j'espère que le Conseil exécutif sera très impliqué dans ces préparatifs.

Ce biennium, Mesdames et Messieurs, dans le contexte que nous connaissons, doit être plus que jamais tourné vers l'action au service des peuples, vers la mise en avant de notre impact concret, tangible, sur le terrain.

Le 15 Mars l'UNESCO organise avec plusieurs partenaires (la fondation GEMS Education, *Dubai Cares*), le deuxième Forum Global sur l'Education et les Compétences à Dubaï.

Je compte profiter de cet événement pour lancer la deuxième phase de notre partenariat mondial pour l'éducation des filles et des femmes, avec de nouveaux partenaires et un élargissement du programme.

Le potentiel est immense.

Et c'est l'occasion de positionner encore davantage l'UNESCO en vue de l'échéance 2015.

Nous venons de lancer le programme du Fonds Malala pour l'éducation des Filles au Pakistan, en ciblant précisément les zones rurales, les plus éloignées de l'école.

Je vais signer demain un nouveau partenariat avec Hainan Airlines, pour l'éducation des filles en Afrique et en Asie du Sud et de l'Ouest...

De son côté notre partenariat avec Procter et Gamble pour l'éducation des filles au Sénégal est à maturité, et nous allons l'étendre à d'autres pays...

Nous allons ouvrir la semaine prochaine, la Semaine de l'apprentissage mobile, sur le thème des enseignants.

Des centaines d'intervenants viendront ici montrer comment les nouvelles technologies peuvent améliorer la formation des enseignants...

... et comment elles peuvent toucher les populations éloignées de l'éducation.

Cette semaine va nous servir de tremplin pour Dubaï et donnera le ton de notre engagement pour l'éducation.

C'est la troisième semaine que nous organisons, et nous voyons d'année en année, le potentiel des nouvelles technologies et le leadership qu'a su prendre l'UNESCO dans ce domaine.

J'étais au Pakistan la semaine dernière, où j'ai rencontré les dirigeants de Mobilink, avec qui nous avons lancé en 2009 un programme pour alphabétiser les familles rurales grâce à des campagnes de SMS sur téléphones portables.

Nous en sommes à la 4ème phase de ce projet qui a remporté l'an dernier le prix de la meilleure application mobile éducative mondiale, lors du Congrès mondial de la téléphonie mobile.

Nous voulons maintenant répliquer ce programme et l'élargir à d'autres pays intéressés, et c'est une opportunité majeure pour l'UNESCO.

L'UNESCO doit continuer d'agir sur les sujets innovants, qui ont le plus d'impact, et qui relèvent de notre valeur ajoutée.

C'est dans cet esprit que l'UNESCO a organisé le tout premier *Forum mondial sur les médias et l'égalité entre les sexes* au mois de Décembre à Bangkok en Thaïlande.

Nous nous concentrons, là encore, sur les leviers les plus forts du changement.

Les participants au forum ont lancé la nouvelle Alliance mondiale sur les médias et l'égalité, dont l'objectif est de renforcer l'égalité des sexes dans les médias.

L'Alliance comprend plus de 300 organisations de médias, des journalistes, des acteurs de la société civile, des institutions académiques, des décideurs...

Cette alliance va être un outil privilégié pour démontrer l'importance de l'égalité entre les sexes pour assurer le pluralisme, la justice et finalement la qualité des médias.

Nous allons sur cette base commencer l'examen des 20 ans de la Plate-forme d'action de Beijing, qui aura lieu dans le cadre de la Commission sur la condition de la femme en 2015, et ce sera une contribution essentielle de l'UNESCO, dans le prolongement de la journée mondiale de la radio, que nous célébrons demain, également sur ce thème.

C'est aussi pour mettre l'accent sur les nouveaux leviers de changement pour le développement durable que l'UNESCO doit continuer de se mobiliser sur le front de la culture et du développement.

Nous aurons le 5 Mai, à New York, un débat thématique de l'Assemblée Générale sur ce thème, suite à la troisième résolution sur culture et développement adoptée en Décembre.

Les invitations vont être lancées très prochainement et nous allons vous tenir informé afin que vous puissiez assurer une participation de vos pays au plus haut niveau possible.

L'enjeu maintenant consiste à faire des propositions fortes de formulation concrètes, d'indicateurs, pour intégrer la culture comme accélérateur de durabilité dans l'agenda post 2015.

Je pense en particulier au rapport final du *Groupe de travail Ouvert sur les Objectifs du Développement Durable* et au rapport du Secrétaire général à sortir d'ici fin 2014.

Il est essentiel que le rôle de la culture soit clairement et fortement reflété dans ces documents, et nous y mettrons toute notre énergie.

Nous allons également poursuivre le travail engagé dans la lutte contre le Trafic Illicite de Biens Culturels et le renforcement de la Convention de 1970, qui a été revitalisée lors du dernier biennium.

Je vais participer au lancement d'une campagne internationale des Nations Unies sur la Lutte Contre les trafics Illicites, à Berlin, le 5 mars prochain, avec l'Organisation mondiale du tourisme et l'UNODC.

Avec la traite humaine, le trafic d'armes et de drogue et des espèces animales et végétales, le trafic de biens culturels fait partie des fléaux du monde contemporain.

Par cette campagne internationale, l'UNESCO va accroître sa visibilité et sensibiliser le tourisme de masse aux enjeux que nous défendons – qui seront naturellement au cœur de la deuxième réunion du comité subsidiaire de la Convention de 1970 au mois de juin.

L'UNESCO doit également mieux faire valoir son action pour le dialogue interculturel et en particulier via la mobilisation des jeunes.

J'ai participé à l'ouverture de la «*Conférence internationale de la jeunesse sur le bénévolat et le dialogue* » avec Son Altesse le Prince Faisal bin Abdullah Al Saud à Djeddah, en Arabie Saoudite, le 3 Décembre dernier.

Cet événement de trois jours s'inscrivait dans le cadre du « Programme international du Roi Abdullah bin Abdulaziz pour une culture de la paix et du dialogue. » lancé par le gouvernement de l'Arabie saoudite et l'UNESCO en mai 2011.

La Conférence a réuni plusieurs centaines de jeunes volontaires et d'associations bénévoles à travers le monde, afin de trouver des moyens innovants d'intégrer le dialogue à tous les niveaux de bénévolat, comme moteur de changement créatif.

Le mois dernier, nous avons accueilli les travaux du Centre International pour le dialogue interculturel et interreligieux (KAICIID).

Cette réunion a montré à nouveau la pertinence du message de l'UNESCO, à l'heure de la mondialisation, car les personnes se perçoivent elles-mêmes de plus en plus comme ayant des identités et des affiliations multiples, qui résultent des transformations sociales, des nouvelles technologies et des flux migratoires.

Il est essentiel de valoriser cette diversité, d'aider les individus apprivoiser le nouveau brassage culturel. C'est une opportunité considérable pour l'UNESCO, et c'est justement ce que nous entendons par le développement des compétences interculturelles et la citoyenneté mondiale.

Toujours sur le biennium à venir, permettez-moi d'évoquer les étapes de notre travail auprès des Petits états Insulaires en Développement et aussi en réponse à la Papouasie Nouvelle Guinée.

L'UNESCO Soutient activement le Processus préparatoire de la *Troisième Conférence internationale sur les Petits Etats insulaires en développement* (« Barbade +20 »), qui aura lieu à Apia du 1<sup>er</sup> au 4 Septembre 2014, et à laquelle je vais assister.

J'ai déjà discuté de ces questions avec les deux ambassadeurs en charge des préparatifs, l'Ambassadeur de Saint Kits et Nevis et Madame l'Ambassadrice de Nouvelle Zélande.

L'UNESCO a mené un processus inter-agences de consultation qui a permis de faire entendre les opinions des jeunes dans le document interrégional de la Barbade en aout dernier.

Ces efforts ont permis d'inscrire la jeunesse comme l'un des quatre piliers de la Conférence de Samoa, avec le genre, l'environnement (où l'UNESCO est très impliquée) et la santé.

Notre bureau à Apia travaille activement avec le gouvernement pour préparer cette conférence, et j'ai mis en place une équipe spéciale intersectorielle pour coordonner le travail ici, au Siège.

Une première réunion préparatoire aura lieu à New York les 24-26 Février de cette année, qui coïncide avec le lancement de l'Année internationale pour les Petits états insulaires, où l'UNESCO est fortement impliquée, notamment par le lancement du réseau des jeunes des PEID.

J'ai également décidé d'organiser une réunion de consultation avec les Etats Membres sur ce thème, le 20 Mars prochain, de 10h à Midi.

Permettez-moi d'ajouter que cette année, l'UNESCO a choisi de placer la célébration de la journée internationale de la femme, sous le thème des Petits Etats insulaires en développement.

L'UNESCO continuera d'être un partenaire actif sur ce sujet, qui éclaire certaines des problématiques les plus actuelles sur le développement durable, le dérèglement climatique, la prévention des risques et des catastrophes, valables pour tous les pays.

Après 3 ans de travail, le nouveau système de prévention des inondations mis en place au Pakistan avec l'UNESCO et l'ICHARM du Japon, notre centre de catégorie 2, est maintenant opérationnel.

C'est l'aboutissement d'un long travail, et notre réponse aux terribles inondations de 2010 et 2011, qui avaient fait des millions de victimes.

J'ai personnellement visité la semaine dernière l'un des centres de pilotage du nouveau système, et nous devons maintenant étendre ce modèle aux autres affluents de l'Indus – Jhelum, Chenab, Ravi & Sutlej.

Nous devons aussi inclure dans ce modèle la fonte des glaciers et je remercie à nouveau les Autorités du Pakistan pour leur confiance, car c'est un exemple, parmi des dizaines, de ce que l'UNESCO réalise, et nous devons prendre appui sur ces résultats, et prendre confiance pour avancer.

C'est le type de programmes que l'UNESCO doit aujourd'hui mieux mettre en valeur, mieux valoriser, partager auprès du public et de nos partenaires.

L'UNESCO a fait des efforts considérables au cours des derniers mois pour améliorer l'efficience, la rentabilité, la rationalité de ses procédures.

Nous sommes la seule agence du système à être aussi avancée dans la budgétisation axée sur les résultats, et parmi les plus rigoureuses pour ce qui touche à notre gestion.

Mon objectif est de concentrer nos efforts sur la mise en œuvre des programmes... évaluer notre impact auprès des Etats Membres... et dans un contexte de ressources limitées, jouer au maximum sur les effets de leviers de nos partenaires, en agissant là où nous pouvons avoir les résultats les plus probants et les plus visibles.

Je vous remercie.