١١:١٣ م ١٠٠%
download-1456088347659.docx

نموذج تقييم لجنة تمكين

تمكين Tamkeen

السؤال	استجابة اللجنة
1. ماهي المشاريع التي تم مراجعتها ولماذا؟	مشروع مخبر التحاليل الطبية : تم مراجعة مشروع مخبر التحاليل الطبية الذي قامت به لجنة تمكين الشجرة نظرا للخدمة المميزة التي قدمها المخبر في الفترة الحالية للأهالي من سكان بلدة الشجرة والقرى والبلدات المحيطة بها فقد كانت التحاليل الطبية تكلف المال الكثير في وقت انتشر فيه البطالة والفقر الشديد بسبب طول الأزمة واشتداد حرارة الحرب وبسبب الرضا القبول من الأهالي بالمجمل عن مستوى الخدمة المميز المقدم من قبل عمال المخبر فقد وصل عدد المستفيدين في الشهر الأول أكثر من 1200 مستفيد وتم إجراء أكثر من 2300 تحليل بشكل مجاني في شهر تشرين الماضي المشروع الثاني هو مشروع دورة الخياطة وتفصيل الملابس ودورة الإسعافات الأولية وسبب مراجعة هذا المشروع هو الإقبال الشديد للنساء في البلدة على دورتي الخياطة والتمريض وكان هذا الإقبال يفوق كل التوقعات مما سبب إرباكا بالنسبة للجنة تمكين و اللجنة النسائية من حيث التعامل مع هذا العدد الكبير في بداية الأمر مما اضطر من لجنة تمكين النسائية الى مضاعفة الجهد وتقسيم العمل لاستيعاب هذا العدد الكبير وتحقيق الفائدة المرجوة من الدورتين أيضاً خلال مرحلة التدريب وقد كانت هناك جدية كبيرة في التعامل من قبل أعضاء لجنة تمكين النسائية وجهد مميز من المدربين في كلا الدورتين بالإضافة للاجتهاد والتنافس الملحوظ من الفتيات المتدربات .
2. ماهي الأنشطة التي تم انجازها في مرحلة التنفيذ؟ ماهي الأنشطة التي لم يتم انجازها؟	في مشروع المخبر تم انجاز معظم الأنشطة المخطط لها للتنفيذ فقد تم تأمين كافة مستلزمات المخبر والمواد اللازمة لإجراء كافة التحاليل الطبية التي تجرى عادة في مخابر التحاليل العامة وقد تم تعيين ثلاثة فقط من المخبريين لادارة عمل المخبر حيث كان من المفترض تعيين مخبرية رابعة من النساء ولكن تعذر ذلك بسبب اعتذار كافة المخبريات ممن لديهن خبرة في البلدة والبلدات المجاورة عن العمل في المخبر بسبب ارتباطهن بمخابر أخرى حكومية أو مخابر خاصة أيضا كان من المفترض أن تمويل المخبر ودفع رواتب المخبريين لمدة خمسة أشهر ولكن بسبب التأخر في انطلاق عمل المخبر بسبب جملة من الأسباب منها التأخر في الموافقة على المشاريع بالإضافة تأخر تأمين تأمين المواد واللوزم المخبرية بسبب صعوبة الطريق .
3. ماهي المخرجات التي تم التخطيط لها؟ هل تم تحقيقهم؟ في حال لم يتم، لماذا؟	في مشروع الصحة كانت المخرجات التي تم التخطيط لها هو أعادة تأهيل المخبر الموجود في مستوصف بلدة الشجرة وتزويده بكافة مسلتزمات العمل من كواشف ومستهلكات بالإضافة لتأمين الكهرباء اللازمة لعمل المخبر

download-14560883476
59.docx

نموذج تقييم لجنة تمكين

	أيضا من مخرجات مشروع الصحة أيضا دفع 20 راتب لاربع مخبرين خلال خمسة أشهر من العمل لكن ما تحقق في هذا البند هو دفع 9 رواتب فقط بسبب التأخر ببدء عمل مشروع المخبر كما أشير لذلك سابقا. بالنسبة لمخرجات مشروع دورة الإسعافات الأولية ودورة الخياطة الذي تشرف عليه لجنة تمكين النسائية فقد كانت المخرجات التي تم التخطيط لها هي صالة للتدريب على الخياطة وتفصيل الملابس مجهزة بالماكينات وكافة لوازم الخياطة وقد تم تحقيق ذلك . أيضا قاعة للتدريب على التمريض والاسعافات الأولية مزودة بكافة مستلزمات العمل وقد تحقيق ذلك أيضا. أيضا من المخرجات التي تم التخطيط لها هو دفع 14 راتبا لكل من مديرة المشروع ومدربة الخياطة والمشرفة النفسية وعاملات البيع في صالة عرض الملابس وقد تم دفع كلا من المدربة والمشرفة النفسية وتم الغاء باقي الرواتب بسبب تأخر الدورة عما هي عليه في خطة التنفيذ بسبب العدد الكبير للفتيات المتدربات وبسبب تأخر وصول ماكينات الخياطة الى المشغل بسبب صعوبة شحن هذه الماكينات بسبب الوضع الأمني .
4. هل تم انفاق موازنة المشروع؟ في حال لم يتم، لماذا؟	تم انفاق كامل موازنة مشروع المخبر من حيث المشتريات وقد كان الاختلاف طفيفا بين سعر المواد المخبرية في مسودة المشروع والسعر الحقيقي وأحيانا يكون السعر اعلى وأحيانا السعر كان أخفض لكن بالمجمل تم انفاق كامل المبلغ المخصص لشراء المواد الطبية . أما موازنة المخصصة لرواتب المخبريين فلم يتم إنفاقها بالكامل حيث تم دفع 9 رواتب من أصل 20 راتبا وتم إعادة الرواتب الغير مدفوعة لصندوق الوفر والطوارئ حيث نفذ مشروع التدفئة ودفع تعويضات المدرسة الثانوية والسبب في عدم دفع كامل الرواتب هو التأخر في انطلاق مشروع المخبر وعدم القدرة على توظيف مخبرية رابعة للأسباب المذكورة سالفا. أما الموازنة المخصصة لمشروع الدورة النسائية فقد تم انفاقها بالكامل حيث تم استغلال الرواتب التي لم يتم دفعها بسبب تأخر بدء المشروع في تحسين مشروع الخياطة وشراء ماكينات ولوازم إضافية وبالإضافة لشراء كمية من القماش اللازم للتدريب على تفصيل الملابس .
5. من كانت شريحة المستفيدين المستهدفة؟ هل أفادهم المشروع؟ ماهو الدليل الذي يثبت ذلك؟	بالنسبة للمستفيدين من مشروع المخبر فهو جميع أهالي بلدة الشجرة البالغ عددهم 12 الف نسمة تقريبا بالإضافة الى 3500 من النازحين أيضا سكان البلدات المجاورة لبلدة الشجرة ويقدر العدد ب15 الف نسمة تقريبا والدليل الذي يثبت العدد الكبير من المستفيدين هو عدد التحاليل الكبير المنجز خلال الأشهر الثلاثة الأخيرة من عمل امخبر حيث يقدر العدد بحوالي 6000 تحليل طبي أي بمعدل 2000 تحليل كل شهر . أما شريحة المستفيدين من مشروع اللجنة النسائية فهي النساء والفتيات في البلدة وقدر عدد الفتيات في دورتي الخياطة ودورتي الإسعافات الأولية بحوالي 180 فتاة متدربة خلال أشهر التدريب والدليل على ذلك أسماء جميع الفتيات المتقدمات لدورتي التمريض ودورتي الخياطة لدى لجنة تمكين النسائية .
6. ماهي العقبات التي واجهت اتمام المشاريع؟ وكيف تم تخطي ذلك؟	العقبة التي واجهت إتمام مشروع المخبر هو التاخر بالانطلاق ببدء العمل بسبب تأخر جلب مواد التحليل الطبية بسبب الوضع الأمني للطريق وهذا حال دون الاستفادة الكاملة من التمويل الكامل المخصص للمخبر ودفع الرواتب الإضافية للمخبريين . أما مشروع دورة الخياطة فقد تأثر أيضا بشكل كبير بالتأخر في بدء العمل ولم يتم إتمام عملية التدريب العملي بشكل كامل وكان العدد الكبير للفتيات المتقدمات أيضا يشكل عقبة كبيرة في العمل بالرغم من التنظيم الجيد لدورتي الخياطة والتمريض .

١١:١٣ م ١٠٠%
download-14560883476 59.docx

نموذج تقييم لجنة تمكين

تمكين Tamkeen

السؤال	استجابة اللجنة
1. ماهي أنشطة الإدارة الرشيدة التي تم تحقيقها؟	قمنا بانجاز عدة أنشطة إدارة رشيدة من بطاقات التقييم. قمنا بمشاركة المعلومات المخصصة لعمل المشاريع مع المجتمع بشكل جيد، تحديداً على الفيسبوك ومن خلال المصلقات والاعلانات في الأماكن العامة ، وتم عقد عدة اجتماعات عامة. وتم اشراك النساء بالاشراف على المشاريع من خلال الأراء والمقترحات للنساء حول تطوير المشاريع وخاصة مشروع اللجنة النسائية ومن الجولات والزيارات المبدأنية التي قامت بها النساء لبعض المشاريع . ساعدت بطاقات تقييم الإدارة الرشيدة لتحديد نوع الأنشطة التي يمكننا القيام بها في الدورة القادمة .
2. ماهي العقبات أو الاسباب التي حالت دون القيام ببعض أنشطة الإدارة الرشيدة؟	كان عقد الاجتماعات العامة أمر صعب في بعض الأحيان بسبب عدم التشجع أحياناالفكرة الاجتماعات العامة لدى بعض الأهالي بسبب الوضع الأمني السيئ أحيانا وخاصة في بداية الدورة الثانية لتمكين في البلدة .
3. ماالذي ستحاول اللجنة تحقيقه في الدورة القادمة؟	تعتزم لجنة تمكين في الدورة القادمة تعزيز عملية مشاركة المجتمع في المتابعة والمراقبة لتنفيذ المشاريع من خلال توسيع عملية مشاركة المعلومات بشكل أكبر وخاصة من خلال تطوير صفحة اللجنة على الفيسبوك وزيادة عملية نشر المعلومات المتعلقة بعمل اللجنة بشكل أكبر وأدق .

السؤال	استجابة اللجنة
1. كيف قامت لجنة تمكين بعرض نتائج التقييم للمجتمع؟	تم عرض نتائج التقييم من خلال الاجتماع العام لهيئة المجتمع وأعضاء المجلس المحلي الذي عقد في مكتب تمكين وقام رئيس لجنة تمكين بشرح نتائج تقييم المشاريع من خلال الإلقاء مستندا للنتائج الملموسة للمشاريع المنفذة على ارض الواقع.
2. كيف قامت لجنة تمكين باعلام المجتمع عن اجتماع التقييم ومن كان الحضور؟	تم دعوة هيئة أعضاء المجتمع من قبل دعوات من لجنة تمكين والمجلس المحلي حيث تم طباعة 26 دعوة لكافة الأعضاء الممثلين عن أطياف المجتم المحلي الى الاجتماع العام الذي انعقد في مكتب تمكين في نهاية الدورة الثانية لتقييم المشاريع المنفذة .
3. ماذا كان راي المجتمع بخصوص النتائج المقدمة؟	الحضور كان راضيا عن نتائج المشروعين وخاصة مشروع المخبز المميز من حيث الخدمة المقدمة. كما قاموا بطلب متابعة دورات التدريب على الخياطة والتمريض للنساء في مراحل لاحقة لضمان الاستفادة الكاملة من هذه الدورات
4. هل كان المجتمع ومن ضمنه الأقليات قادرا على الدخول للخدمات المقدمة؟ هل كانت الخدمات مقدمة بجودة جيدة؟	كان الحضور راضيا من خدمة التحاليل الطبية المجانية في الوقت الحالي حيث تكاليف هذه التحاليل الباهضة كانت تشكل عبئا ماديا كبيراً على الأهالي كما اشاد الحضور بالتنظيم العالي لدورتي الخياطة والتمريض باشراف اللجنة النسائية وان كان العدد الكبير للفتيات المتدربات كان يشكل عقبة حيث ان الاستفادة الكاملة تحتاج لزمن اكبر وبذل جهد كبر في ظل وجود العدد الكبير من الفتيات المتدربات .
5. هل كان المجتمع راض عن الطريقة التي تم من خلالها صرف الأموال ؟	بالنسبة لصرف الأموال في مشروع المخبز كان معقولا بالنسبة للأهالي وخاصة مع ارتفاع تكاليف التحاليل الطبية في المخابر الخاصة وغلاء المواد الطبية في السوق وصعوبة جلب هذه المواد . أما بالنسبة لثمن ماكينات الخياطة فكان الاسعار معقولة بالنسبة لبعض الأهالي حتى أن بعضهم تواصل مع المورد الذي تعاملت معه تمكين وتم توريد ماكينات يدوية خفيفة لبعض الفتيات المتدربات .
6. هل كان المجتمع راض عن مشاركتهم في عملية صنع القرار في لجنة تمكين؟	أشاد الحضور بالدور المتميز والجهد التي تبذله لجنة تمكين من أجل مشاركة الأهالي في اتخاذ القرارات بما يخص تنفيذ المشاريع وكان مطلب من بعض الحضور بتعميم طريقة لجنة تمكين في الإدارة ومشاركة والمعلومات والمشاركة في صنع القرار على باقي الهيئات واللجان الأخرى الفاعلة في البلدة .
7. كيف يمكن للجنة تمكين تحسين أدائها في المرحلة القادمة؟	بذل جهد أكبر في توسيع العمل من مشاركة أكبر عدد ممكن من الأهالي في تحديد الأولويات وفي التنفيذ بالإضافة لمشاركة المعلومات

١١:١٤ م ١٠٠%
download-1456088347659.docx

والجان الأخرى الفاعلة في البلدة .

7.كيف يمكن للجنة تمكين تحسين أدائها في المرحلة القادمة؟

بذل جهد أكبر في توسيع العمل من مشاركة أكبر عدد ممكن من الأهالي في تحديد الأولويات وفي التنفيذ بالإضافة لمشاركة المعلومات

نموذج تقييم لجنة تمكين

بشكل أوسع وتحقيق الشفافية في العمل بشكل أكبر .

في بداية الدورة الثانية كان هناك بطئ بالعمل بعض الشئ وذلك بسبب صعوبة تأمين بعض مستلزمات العمل لبعض المشاريع لكن وتيرة العمل بدأت تتصاعد شيئا فشيئا حتى نهاية الدورة الثانية للجنة تمكين الشجرة فكان الأداء بالمجل جيد ولكن كان من الأفضل تسريع عملية التنفيذ خاصة في الفترة الأولى من عملية تنفيذ المشاريع واستغلال عامل الزمن بشكل أفضل وذلك لتحقيق كافة مخرجات المشاريع .

أيضا يجب توسيع مشاركة المجتمع في العمل من خلال نشر المعلومات بشكل أكبر من خلال صفحة اللجنة على الفيسبوك أو من خلال الاجتماعات العامة كما يجب تفعيل مشاركة المرأة بشكل أكبر من خلال زيادة الاجتماعات وتخصيص صفحة تواصل اجتماعي خاصة للنساء تشرف عليها اللجنة النسائية .